

Утвержден
Решением единственного участника
Общества с ограниченной ответственностью
«Племзавод «Пушкинское»
от 05.06.2026 г.

**Общество с ограниченной ответственностью
«Племзавод «Пушкинское»**

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2025 ГОД

Генеральный директор



(подпись)

Т. В. Луконина
(И.О. Фамилия)

2026 год

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

1.1. Основные сведения об Обществе

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Племзавод «Пушкинское»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Племзавод «Пушкинское»

ИНН: 5203000478

ОГРН: 1135243000320

Место нахождения: 607940, Нижегородская обл., Большеболдинский район, с. Большое Болдино, ул. Красная, зд. 97.

Свидетельство о государственной регистрации Общества: № 004925300 серия 52.

Дата государственной регистрации: 22.02.2013.

1.2. Краткая характеристика Общества, история создания и ключевые этапы развития, адрес страницы в сети Интернет

Основные направления деятельности: производство молока и мяса крупного рогатого скота, племенное животноводство (крупный рогатый скот), растениеводство (выращивание зерновых и кормовых культур на семена, в т.ч. элитные, и фураж).

Показатель, <i>в тыс. руб. без НДС</i>	2022 год		2023 год		2024 год		2025 год	
	абс.	%	абс.	%	абс.	%	абс.	%
Растениеводство (продажа зерна, кормов и семян)	375 983	41%	282 579	32%	375 983	41%	282 579	32%
Животноводство (продажа молока и КРС в живом весе)	470 720	51%	520 100	59%	470 720	51%	520 100	59%
Мясопереработка (продажа мяса и мясoproдукции)	73 470	8%	74 531	8%	73 470	8%	74 531	8%
Прочее	3 408	0%	460	0%	3 408	0%	460	0%
ИТОГО	923 581	100%	877 670	100%	923 581	100%	877 670	100%

Молоко реализуется молокоперерабатывающим комбинатам, племенной скот – сельхозорганизациям, занимающимся разведением крупного рогатого скота, на обновление дойного стада. Зерновые частично идут на собственные нужды (на кормление скота), остальное – на реализацию (фураж – животноводческим организациям, семена – растениеводческим организациям). Кормовые культуры выращиваются для собственных нужд (на кормление скота).

Предприятие располагает крепкой материально-технической базой, необходимой для ведения сельскохозяйственной деятельности, имеет необходимые производственные помещения для содержания скота, хранения продукции растениеводства, содержания машинотракторного парка и размещения административной службы.

Персонал организации укомплектован квалифицированными специалистами, имеющими большой опыт работы в сельском хозяйстве.

Численность работников – 267 человек, в т.ч. 62 специалиста и руководителя.

Среднемесячная оплата труда 1 работника 71 тыс. руб./мес.

Историческая справка:

✓ 18 августа 1965 года - создание совхоза «Пушкинский»;

- ✓ 20 мая 1992 года - реорганизация Совхоза «Пушкинский» в Акционерное общество закрытого типа «Пушкинское»;
- ✓ 01 декабря 1994 года – АОЗТ «Пушкинское» становится подсобным хозяйством предприятия «Волготрансгаз»;
- ✓ 20 июля 2011 года – 11 апреля 2012 года – ликвидация филиала ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» - подсобное хозяйство «Пушкинское»;
- ✓ 26 июля 2011 года – на базе филиала ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» - подсобное хозяйство «Пушкинское» создается филиал ООО Агрофирма «Волготрансгаз племзавод «Пушкинское»;
- ✓ 22 февраля 2013 года – создано ООО «Племзавод «Пушкинское» в форме выделения его из ООО «Агрофирма «Волготрансгаз» путем реорганизации.

Устав Общества, а также иные внутренние положения раскрыты на странице по адресу: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38572>

Сайт Общества в сети Интернет: <https://pz-pushkinskoe.ru/>

1.3. Стратегия и планы развития деятельности Общества

Стратегические планы Общества базируются на наличии неудовлетворенного спроса переработчиков молока, а также на его опережающем росте относительно возможностей производителей молока. В этой связи инвестиционная программа Общества направлена на обеспечение прироста производства молока, как за счет роста поголовья, так и вследствие повышения его продуктивности, одновременно с улучшением качественных характеристик конечного продукта. Для достижения данных целей был реализован следующий проект:

- ✓ в мае 2022 года введена в строй молочная ферма на 624 головы дойного стада.

Получены субсидии на возмещение части инвестиционных затрат.

В хозяйстве регулярно обновляется сельскохозяйственная техника. В 2024 году была проведена реконструкция кормоцеха.

Всё это позволило в 2022-2025 гг. увеличить надои на 38%.

Увеличение дойного поголовья при заполнении нового комплекса влечет за собой рост поголовья телят, поэтому на 2025-26 гг. запланировано строительство двух телятников на 240 голов телят возрастом от 0 до 3 мес. и 400 голов телят возрастом от 6 до 12 мес.. Стоимость телятников оценивается в 206 млн. руб.

Кроме того, планируется провести реконструкцию зерновых складов. Стоимость проекта – 80 млн. руб. Проект направлен на снижение потерь при хранении зерна, сохранении питательной ценности производимых кормов, что благоприятно скажется на привесах животных и качестве молока.

За счет проведенной модернизации и реализации инвестиционной программы в течение трех лет планируется:

- ✓ - увеличить поголовье крупного рогатого скота с 2500 голов до 3300 голов, в том числе коров с 950 голов до 1200 голов;
- ✓ - валовое производство молока довести до 14 500 тонн в год;
- ✓ - достижение годовой выручки в размере более 1,3 млрд. руб.

Дальнейшие планы связаны с выходом на производственную мощность и окупаемостью.

1.4. Рынок и рыночные позиции Общества. Конкуренты Общества

Молочное животноводство и растениеводство.

ООО «Племзавод «Пушкинское» - одни из лучших предприятий Нижегородской области. Основные направления:

- ✓ молочное животноводство – 14,0 тыс. тонн молока в год;
- ✓ племенное животноводство – ежегодно реализуется около 200 нетелей;
- ✓ убой и переработка мяса КРС – мощность 30 тонн мяса в месяц;
- ✓ производство зерна – 30 тыс. тонн ежегодно;
- ✓ семеноводство – 4 тыс. тонн семян ежегодно;
- ✓ общее поголовье 3,2 тыс. голов, в том числе дойное поголовье 1,1 тыс. голов;
- ✓ земельные ресурсы сельскохозяйственного назначения составляют 15 тыс. га.

Производство зерна и заготовка кормов позволяют не только обеспечивать свои потребности в кормах, но и реализовывать до 30 тыс. тонн зерна в год на сторону.

Локальное производство - известный в регионе и за его пределами бренд как по молочной и мясной продукции, так и в сферах племенного животноводства и семеноводства. Имеется развитая поддержка со стороны региональных властей. Предприятие в своей сбытовой деятельности ориентировано на локальный рынок - Нижегородскую область. Имеет гарантированный рынок сбыта производимой сельскохозяйственной продукции.

Основные фактические и прогнозные показатели реализации продукции Общества приведены в таблице:

Продукт	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (план)
Молоко цельное	тн	9 750	12 039	12 128	13 082	13 373	12 840
Растениеводство	тн	19 550	25 258	28 460	26 200	26 552	12 665
Продукция мясопереработки	тн	241	267	282	306	340	436
КРС в живом весе	тн	39	29	128	112	55	5
Нетели	тн	51	86	142	132	135	116
Молоко цельное	Тыс.руб.	292 057	437 148	454 732	484 999	639 339	591 835
Растениеводство	Тыс.руб.	273 740	375 983	282 579	293 267	334 000	148 209
Продукция мясопереработки	Тыс.руб.	56 994	73 470	74 531	90 234	112 885	155 560
КРС в живом весе	Тыс.руб.	3 669	3 333	15 634	19 049	8 229	1 022
Нетели	Тыс.руб.	17 850	30 238	49 734	46 068	43 896	40 600

Среди основных покупателей – крупные федеральные и региональные игроки.

Молоко.

Рынок характеризуется стабильным растущим спросом.

На рынке сырого молока присутствует явный его дефицит, спрос превышает предложение, особенно в части качественного молока, которым отличается молоко ООО «ПЗ «Пушкинское». Предприятие регулярно получает коммерческие предложения от крупнейших переработчиков молока.

В ближайшие два года существенных изменений не ожидается, молоко будет востребовано, пользоваться повышенным спросом. Насыщение рынка – процесс длительный, обусловленный значительными начальными инвестициями, длительным технологическим циклом, необходимостью иметь собственную кормовую базу, сельскохозяйственными рисками.

По производителям рынок молока очень диверсифицирован, очень много хозяйств разного масштаба распределено по всем регионам РФ. По объему производства молока в рамках страны вся Нижегородская область имеет удельный вес 2% (занимает 13 место среди

регионов РФ). Коэффициент самообеспеченности Нижегородской области по товарному молоку составляет 73%.

Совокупная доля Общества в производстве молока Нижегородской области занимает 2%.

Племенное животноводство.

Предприятие является племенным заводом. Оно выращивает и поставляет племенной скот в другие животноводческие хозяйства для обновления дойного стада. Известно далеко за пределами Нижегородской области, за племенными животными приезжают из других регионов.

Зерновые.

Рынок характеризуется стабильным спросом.

Рынок производителей зерна сильно диверсифицирован, присутствует много хозяйств. Распределение по регионам неравномерное: высокая концентрация в южных и западных регионах с постепенным снижением по мере продвижения к северу.

Высокие цены на мировом рынке привели к активизации экспорта зерновых и, как следствие, к стабильному спросу со стороны трейдеров и подтягиванию внутренних цен к мировым. Негативных прогнозов на данном рынке в горизонте 2-х лет не прогнозируется.

Обеспечивая свои внутренние производственные потребности хозяйства все излишки направляют на реализацию.

Ведется постоянная работа по повышению урожайности выращиваемых культур, использованию современных высокопродуктивных сортов семян, совершенствованию агрономических мероприятий и инструментов, рекультивации новых земель.

Другим перспективным направлением в растениеводстве является семеноводство (в том числе элитное). При сопоставимых затратах семеноводство позволяет получить дополнительный доход за счет разницы в ценах на семена и на фураж. Это направление предприятия активно развивают, обеспечивают семенами различные хозяйства, как Нижегородской области, так и других регионов.

Основные конкурентные преимущества:

- 1) местный узнаваемый производитель (поставки свежей продукции, поддержка на уровне администрации района и области);
- 2) диверсифицированный бизнес;
- 3) нацеленность на высокое качество продукции;
- 4) мероприятия по продвижению продукции;
- 5) хорошо развитая система дистрибуции в Нижнем Новгороде и области;
- 6) известный, узнаваемый, отлично зарекомендовавший себя бренд;
- 7) предприятие входит в число лучших хозяйств области.

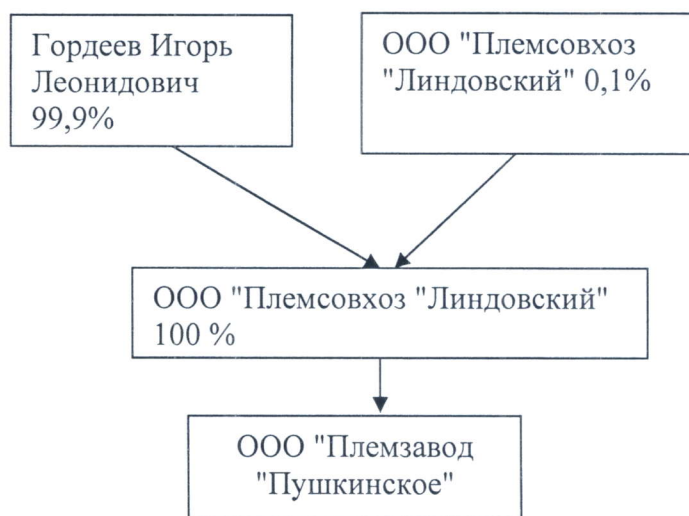
На региональном рынке производителей молока работает порядка 200 хозяйств. Доля самых крупных из них не более 3%, крупнейшие из которых: СПК «Дубенский», ООО «Бутурлинское зерно», СПК «Ждановский», СПК «Березники», ООО «Агрофирма «Заря». Конкуренция между хозяйствами практически отсутствует.

Порог входа на рынок довольно высок, ввода значительных новых мощностей в ближайшее время не планируется.

1.5. Структура участников, сведения об органах управления и сведения о руководстве Общества

Единственный участник ООО «Племсовхоз Линдовский». Уставный капитал - 131 000 тыс. руб., размер доли 100%.

Конечный бенефициар: Гордеев Игорь Леонидович - 99,9%.



1.6. Сведения о кредитных рейтингах Общества

Информация о присвоенных Обществу рейтингах:

Рейтинговое агентство	Рейтинг	Прогноз	Дата присвоения	Ссылка на соответствующую страницу на сайте рейтингового агентства
Национальное Рейтинговое Агентство (НРА)	BB+ ru	Стабильный	11.06.2025	https://www.ra-national.ru/press_release/ooo-pz-pushkinskoe/38691/

2. СВЕДЕНИЯ О ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОМ СОСТОЯНИИ ОБЩЕСТВА

2.1. Операционная деятельность Общества в динамике за последние 3 года

Показатели	2023 год	2024 год	2024/ 2023 гг.	2025 год	2025/ 2024 гг.	2026 год (план)	2026 план/ 2025 гг.
Валовой надой, т	12 854	13 771	7,1%	14 047	2,0%	13 500	-3,9%
Поголовье, гол	2 721	2 781	2,2%	2 835	1,9%	3 257	14,9%
в т.ч. коров	1170	1170	0,0%	1170	0,0%	1170	0,0%
Надой на 1 корову, кг	10 986	11 770	7,1%	12 006	2,0%	11 538	-3,9%
Общая площадь, га	14 531	14 531	0,0%	16 836	15,9%	16 836	0,0%
Посевная площадь, га	12 032	11 349	-5,7%	11 093	-2,3%	11 047	-0,4%
в т.ч. зерновых, га	8 819	8 951	1,5%	8 937	-0,2%	9 320	4,3%
Валовой сбор зерновых, т	36 954	25 761	-30,3%	33 996	32,0%	29 380	-13,6%
Урожайность, ц/га	41,90	28,78	-31,3%	38,04	32,2%	31,52	-17,1%
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	173 093	179 179	3,5%	228 790	27,7%	332 456	45,3%
Количество работников, чел	279	271	-2,9%	267	-1,5%	363	36,0%

Выручка (без НДС), тыс. руб.	877 670	934 058	6,4%	1 138 622	21,9%	937 226	-17,7%
Прибыль, тыс. руб.	21 716	26 359	21,4%	157 933	499,2%	73 910	-53,2%

Как видно из представленной таблицы, Общество демонстрирует положительную динамику ключевых производственных показателей.

2.2. Оценка финансового состояния Общества в динамике за последние 3 года

Бухгалтерская (финансовая) отчётность Общества за 2018-2025 годы размещена на портале Интерфакс-ЦРКИ: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38572>

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ключевые показатели, тыс. руб.						
Выручка от продаж	670 213	645 143	923 581	877 670	934 058	1 138 622
Себестоимость продукции	485 861	498 265	723 314	765 935	768 052	970 636
Валовая прибыль	184 352	146 878	200 267	111 735	166 006	167 986
Прибыль (убыток) от продаж	175 104	96 564	129 284	-14 204	29 720	54 285
Чистая прибыль (убыток)	193 714	119 318	157 454	21 716	26 359	157 933
Нераспределённая прибыль (непокрытый убыток)	621 072	740 390	897 844	919 560	945 919	1 084 873
Стоимость чистых активов	761 511	882 311	1 135 341	1 151 902	1 172 540	1 308 105
Активы итого	1 223 444	1 510 102	1 806 757	2 213 636	2 472 123	2 525 105
Обязательства итого	471 372	638 700	777 913	1 163 076	1 395 204	1 309 232
Основные средства	359 901	388 446	595 691	693 931	676 149	629 514
Коэффициенты ликвидности и финансовой устойчивости						
Коэффициент общей (текущей) ликвидности	7,78	3,18	3,28	5,53	6,26	3,67
Коэффициент срочной ликвидности	0,13	0,43	1,19	2,28	2,02	1,25
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,12	0,004	0,26	0,35	0,25	0,00
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,34	0,33	0,36	0,15	0,13	0,27
Коэффициент платежеспособности	0,61	0,58	0,57	0,47	0,44	0,48
Соотношение обязательств и активов	0,39	0,42	0,43	0,53	0,56	0,52
Соотношение заемных и собственных средств	0,63	0,73	0,76	1,11	1,30	1,08
Коэффициенты рентабельности						
Рентабельность активов, %	15,83	7,9	8,71	0,98	1,07	6,25
Рентабельность собственных средств, %	25,76	13,69	15,3	2,07	2,45	12,99
Рентабельность уставного капитала, %	147,87	91,08	120,19	16,58	20,12	120,56
Рентабельность инвестиций, %	25,44	13,52	13,87	1,89	2,25	12,07
Коэффициент чистой прибыли, %	28,9	18,5	17,05	2,47	2,82	13,87
Рентабельность продаж, %	26,13	14,97	14	-1,62	3,18	4,77
Коэффициенты деловой активности						
Оборачиваемость активов, раз	0,62	0,47	0,56	0,44	0,40	0,46
Оборачиваемость собственных средств, раз	1,02	0,79	0,97	0,84	0,88	0,99

Оборачиваемость запасов, раз	1,65	1,26	1,6	1,46	1,39	1,61
Оборот дебиторской задолженности, дни	103,86	128,25	77,43	72,74	98,54	130,63
Оборот кредиторской задолженности, дни	54,65	47,77	39,92	44,12	41,48	47,04

Выручка от реализации составила 1 138 622 тыс. руб., что выше значения за 2024 г. на 21,9%.

Чистая прибыль составила 157 933 тыс. руб., что выше значения за 2024 г. почти в 6 раз.

- ✓ Коэффициент общей ликвидности составил 3,67, что ниже значения 2024 г. (6,26), но соответствует нормативным рекомендуемым значениям ($>1,0$) и свидетельствует о способности компании погасить текущие пассивы за счет оборотных активов.
- ✓ Коэффициент срочной ликвидности составил 1,25, что ниже значения 2024 г. (2,02), но соответствует нормативным рекомендуемым значениям ($>0,5$) и свидетельствует о способности компании погасить текущие пассивы за счет ликвидных активов в случае возникновения сложностей при реализации готовой продукции.
- ✓ Коэффициент абсолютной ликвидности составил 0,001, что ниже значения 2024 г. (0,25), не соответствует нормативным рекомендуемым значениям ($>0,1$) и свидетельствует о неспособности компании в моменте погасить краткосрочные, наиболее рискованные, обязательства за счет имеющихся в наличии денежных средств и их эквивалентов.

Соответствие ключевых коэффициентов финансовой устойчивости рекомендуемым нормативам означает, что компания обладает высокой способностью отвечать по своим долгосрочным обязательствам.

- ✓ Рентабельность активов (6,25%) выше среднеотраслевого значения (4,51%), и выше показателя компании за 2024 г. (1,07%).
- ✓ Рентабельность собственного капитала (12,19%) немного ниже среднеотраслевого значения (13,78%), но существенно выше показателя компании за 2024 г. (2,45%).
- ✓ Коэффициент чистой прибыли (13,87%) выше среднеотраслевого значения (8,95%), и выше показателя компании за 2024 г. (2,82%).

Оборачиваемость активов (0,46) немного ниже среднеотраслевого значения (0,53), но выше показателя компании за 2024 г. (0,40).

В 2025 г. у Эмитента выросла выручка и чистая прибыль на 21,9% и в 6 раз соответственно. Выручка от реализации составила 1 138 622 тыс. руб. Рост связан с увеличением объемов и цен реализации молока (+29% к уровню 2024 года), а также с ростом цен на зерно (+12% к уровню 2024 года). Размер чистой прибыли составил 157 933 тыс. руб. Увеличение прибыли связано с ростом доходности при реализации молока и зерна.

Значение коэффициента общей ликвидности, срочной ликвидности, рентабельность активов, коэффициента чистой прибыли, платежеспособности, защищенности кредитов, соотношение заемных и собственных средств соответствуют нормативным среднеотраслевым значениям. Значение рентабельности собственных средств, оборачиваемость активов находятся ниже среднеотраслевого уровня. Количество дней оборота кредиторской задолженности меньше количества дней оборота дебиторской задолженности, что не соответствует нормативным рекомендуемым значениям.

Необходимо отметить, что тенденция превышения периода оборачиваемости дебиторской задолженности над периодом оборачиваемости кредиторской задолженности вызвана реализуемой Эмитентом инвестиционной программой и формируемой в этой связи дополнительной дебиторской задолженностью. Эмитент планирует и ожидает снижение

периода оборачиваемости дебиторской задолженности по окончании инвестиционной фазы проектов, реализуемых Эмитентом.

2.3. Состояние чистых активов Общества за последние 3 года

Показатель	2023	2024	2025
Стоимость чистых активов	1 151 902	1 172 540	1 308 105
Уставный капитал	131 000	131 000	131 000

Стоимость чистых активов Общества превышает уставный капитал за последние три года. Уставный капитал за указанный период не изменялся.

2.4. Структура активов, обязательств и собственного капитала Общества за последние 3 года

БАЛАНС			
<i>Период, тыс. руб.</i>	<i>31.12.2023</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>31.12.2025</i>
Основные средства	693 931	676 149	629 514
Финансовые вложения	140 575	178 452	112 147
Прочие внеоборотные активы	4 711	12 268	0
Запасы	627 795	717 367	694 863
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	17 893	27 559	7 271
Дебиторская задолженность	162 665	341 671	473 325
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	478 055	453 575	607 617
Денежные средства и денежные эквиваленты	88 011	65 083	368
Прочие оборотные активы	0	0	0
БАЛАНС (АКТИВ)	2 213 636	2 472 124	2 525 105
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	131 000	131 000	131 000
Переоценка внеоборотных активов	0	0	0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	919 560	945 919	1 084 873
Долгосрочные заемные средства	810 986	1 059 903	768 911
Прочие долгосрочные пассивы	103 346	78 861	53 991
Краткосрочные заемные обязательства	20 921	56 686	183 142
Краткосрочная кредиторская задолженность	117 056	95 250	198 239
Доходы будущих периодов	101 342	95 621	92 232
Оценочные обязательства (Резервы предстоящих расходов)	9 425	8 884	12 717
БАЛАНС (ПАССИВ)	2 213 636	2 472 124	2 525 105
ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ			
Выручка	877 670	934 058	1 138 622
Себестоимость продаж	765 935	768 052	970 636
Валовая прибыль (убыток)	111 735	166 006	167 986
Коммерческие расходы	47 350	65 233	58 223
Управленческие расходы	78 589	71 053	55 478

Прибыль (убыток) от продаж	-14 204	29 720	54 285
Доходы от участия в других организациях	0	0	0
Проценты к получению	31 707	92 758	147 286
Проценты к уплате	62 340	174 662	212 777
Прочие доходы	101 718	99 033	201 490
Прочие расходы	35 165	20 490	28 868
Прибыль (убыток) до налогообложения	21 716	26 359	161 416
Текущий налог на прибыль	0	0	-3 483
Чистая прибыль (убыток)	21 716	26 359	157 933

2.5. Кредитная история Общества за последние 3 года

В 2018 г. предприятие приобрело земли сельскохозяйственного назначения в Большеболдинском районе Нижегородской области общей площадью 5 257 га земель за счет привлечения долгосрочного кредита в ПАО «Сбербанк России» в размере 38 млн. руб. сроком на 5 лет.

В 2019 г. предприятие реализовало инвестиционный проект по реконструкции коровника на 200 голов под родильное отделение на 210 коров и 120 телят. Проект был профинансирован за счет долгосрочных кредитных средств ЗАО «ЮниКредит Банк» в размере 36,2 млн. руб. сроком на 8 лет.

В 2019-2021 гг. предприятие реализовало инвестиционный проект по строительству коровника беспривязного содержания на 624 головы с доильно-молочным блоком. Проект был частично профинансирован ПАО «Сбербанк России» в размере 193 млн. руб. сроком на 8 лет.

В 2022-23 гг. был размещен облигационный заем на сумму 375 млн. руб. Цели займа:

- ✓ финансирование инвестиционного проекта по строительству роботизированной молочной фермы на 835 голов дойного поголовья с 10 роботами Astronaut As (оборудование LELY INDUSTRIES NV, Голландия);
- ✓ общекорпоративные цели и пополнение оборотных средств.

Роботизированная ферма на 835 голов построена и введена в эксплуатацию в 2022 году.

В 2022 году был привлечен долгосрочный кредит в ПАО «НБД-Банк» на сумму 60 млн. руб. для обновления парка сельскохозяйственной техники.

В 2023 году была зарегистрирована Программа биржевых облигаций. В рамках Программы

- в ноябре 2023 был размещен пятилетний облигационный заем на 200 млн. руб.;
- в январе 2024 года был размещен второй пятилетний облигационный заем на 200 млн. руб.;
- в марте 2024 начато размещение третьего облигационного займа на 200 млн. руб.

Из них 25% направлено на погашение банковских кредитов и займов, 10% на инвестиционные цели, остальное – на пополнение оборотных средств.

В 2022-25 гг. ООО «Племзавод «Пушкинское» для финансирования обновления парка сельскохозяйственной техники привлекло несколько долгосрочных кредитов ПАО «НБД-банк» на общую сумму 92,5 млн. руб. со сроком погашения 5 лет каждый.

Кроме того, предприятие привлекает краткосрочные оборотные средства на цели растениеводства и животноводства в ПАО «Сбербанк России», АО «Россельхозбанк», ПАО

«НБД-Банк», ПАО «Совкомбанк». На протяжении всего периода кредитования предприятие имеет положительную кредитную историю, своевременно осуществляет погашение начисленных процентов по кредитам и основному долгу.

2.6 Основные кредиторы и дебиторы Общества на последнюю отчетную дату

Банками-кредиторами Общества являлись и являются Сбербанк, Россельхозбанк, ЮниКредит Банк, Альфа-Банк, НБД-Банк, СМП Банк, Банк Уралсиб, ВТБ, Российский капитал, Уральский банк реконструкции и развития, Райффайзенбанк, Совкомбанк.

Крупнейшими торговыми дебиторами и кредиторами Общества по состоянию на последнюю отчетную дату (на 31.12.2025) являются:

Наименование дебитора	Доля в дебиторской задолженности
ООО "Племзавод "Семинский"	28,18%
АО "Маслозавод "Починковский"	18,86%
ООО "Юпитер"	10,86%
ООО "Мукомольный комбинат "Володарский"	9,69%
ООО "Кстовский мясокомбинат"	9,00%
ООО "Сыродельный комбинат "Ичалковский"	6,90%
ООО "Гранд-НН Менеджмент"	5,18%
Прочие	Менее 5% каждый

Наименование кредитора	Доля в кредиторской задолженности
ООО "АГРОСФЕРА НН"	21,00%
ООО "АГРОФИНАНССТРОЙ"	9,22%
Прочие	Менее 5% каждый

2.7. Описание судебных процессов, в которых участвует Общество и которые могут существенно повлиять на финансовое состояние Общества

Отсутствуют.

2.8. Крупные сделки с участием Общества

В 2025 году крупные сделки отсутствовали.

2.9. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества. Политика Общества в области управления рисками.

Анализ рисков при финансировании развития Общества показывает следующие возможные причины рисков, их сущность, а также методы компенсации и снижения рисков.

Матрица рисков и их анализ дают представление о том, какое влияние на бизнес могут оказать неблагоприятные события в деятельности Общества – от валютных рисков до снижения эффективности деятельности Общества.

Риски / классификационный признак	Категория	Вероятность возникновения	Величина потеря	Методы управления	Уровень
Растениеводство					
Зависимость сельскохозяйственного производства от природно-климатических условий	Риск снижения объемов производства	Весьма вероятная	Средняя	Использование агротехнических приемов страхования посевов (снегозадержание, подкормка, орошение)	Оправданный

Несвоевременная уборка предшествующих культур	Риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Соблюдение технологии возделывания культур	Приемлемый
Потери при хранении продукции и семенного фонда	Риск увеличения затрат, риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Проведение профилактических мероприятий, обеззараживание, ремонт и обслуживание помещений и оборудования, правильная закладка продукции на хранение, страхование семян и готовой продукции	Приемлемый
Поломка техники	Риск увеличения затрат, риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Планово-предупредительный ремонт техники, своевременное обновление парка	Приемлемый
Несвоевременная поставка сырья и материалов	Риск увеличения затрат, риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Ужесточение санкций к поставщикам за недопоставку или срыв сроков. Создание страховых запасов. Работа с надежными поставщиками. Альтернативность в поставках	Приемлемый
Животноводство					
Позднее начало и окончание пастбищного периода	Риск увеличения затрат, риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Диверсификация посевов кормовых культур, создание страховых фуражных фондов	Оправданный
Болезни животных	Риск увеличения затрат, риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Проведение профилактических мероприятий, грамотно выстроенная система ветеринарного обслуживания животных	Оправданный
Нехватка молодняка для воспроизводства	Риск увеличения затрат, риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Оптимизация поголовья по половозрастному признаку. Работа с осеменением, увеличение доли телок при воспроизводстве	Приемлемый
Снижение продуктивности	Риск увеличения затрат, риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Работа с осеменением, своевременное обновление генетики	Оправданный
Отключение электроснабжения	Риск увеличения затрат, риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Использование автономных источников электроснабжения	Оправданный
Реализация продукции					
Потери при реализации продукции	Снижение доходности	Вероятная	Средние	Проведение эффективной сбытовой политики, совершенствование логистики	Приемлемый
Продукция не находит сбыта в нужном стоимостном выражении	Снижение доходности	Вероятная	Средние	Снижение себестоимости продукции, проведение маркетинговых мероприятий, реклама	Приемлемый
Неудовлетворительное исполнение контрагентами условий договоров	Снижение доходности	Вероятная	Средние	Работа только с надежными контрагентами, использование предоплаты и дополнительных гарантий	Приемлемый
Финансовые риски					
Риск неплатежа за поставленную продукцию	Снижение ликвидности	Низкая	Средняя	Авансирование, предоплата, использование аккредитивов	Приемлемый
Неоптимальное распределение финансовых ресурсов при планировании производства	Риск увеличения затрат, риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Повышение качества планирования, тщательный анализ приоритетов, оценка рентабельности, своевременная корректировка планов	Приемлемый

Крупные инвестиции в масштабные проекты	Риск увеличения затрат	Вероятная	Высокие	Глубокий анализ в предконтрактный период, оценка и распределение рисков	Приемлемый
Инфляция затрат	Риск увеличения затрат	Весьма вероятные	Средние	Повышение производительности. Альтернативность отбора поставщиков	Приемлемый
Удорожание финансирования, рост процентных ставок	Риск снижения качества, риск увеличения затрат	Вероятная	Высокие	Анализ различных источников и условий финансирования. Получение дотаций и субсидий из государственного бюджета. Поддержание высокого уровня рентабельности производства.	Приемлемый
Валютный риск	Риск роста себестоимости	Весьма вероятная	Низкие	Непосредственные расчеты в валюте не производятся. Доля сырья подверженного валютному риску не превышает 20% себестоимости, возможно замещение аналогами.	Приемлемый
Риски трудовых ресурсов					
Достижение намеченной цели с более высоким риском	Риск увеличения затрат	Вероятная	Высокие	Корректировка структуры производства, изменение текущих производственных программ	Приемлемый
Недостижение поставленных целей	Риск увеличения затрат	Вероятная	Высокие	Постановка эффективного менеджмента в компании, создание резервов, усиление контроля, гибкая мотивация, диверсификация производства и сбыта	Приемлемый
Ответственность за рискованные хозяйственные решения	Риск увеличения затрат	Вероятная	Высокие	Трудовая дисциплина, обучение и повышение квалификации персонала	Приемлемый
Несоблюдение трудовой дисциплины	Риск увеличения затрат	Вероятная	Высокие	Повышение мотивации труда, наказание за нарушение трудовой и производственной дисциплины	Приемлемый
Правовые риски					
Изменение налогового законодательства	Риск увеличения налоговой нагрузки	Низкая	Средние	Управление маржинальностью деятельности	Приемлемый
Изменение требований по лицензированию основной деятельности предприятия, либо лицензированию прав пользования объектами	Риск утраты лицензий	Низкая	Средние	В силу многопрофильной деятельности предприятие будет иметь время для приведения своей деятельности в соответствие с новыми требованиями. Основная деятельность не лицензируется.	Приемлемый

Политика Общества в области управления рисками базируется на структурном анализе видов риска с учетом вероятности их наступления и тяжести потенциальных потерь бизнеса. К рискам с высокой вероятностью наступления и значимыми последствиями применяются соответствующие методы нивелирования.

К традиционно критичным видам рисков Общество относит риск удорожания стоимости заемных средств, в том числе для реализации инвестиционных проектов. Снижение эффекта от данного риска достигается диверсификацией источников финансирования и максимальным использованием компенсационных мер поддержки.

Также для отрасли сельского хозяйства всегда актуальны риски, связанные с трудовыми ресурсами, которым менеджмент Общества уделяет повышенное внимание, управление ими осуществляется путем применения широкого спектра методов мотивационного и дисциплинарного характера в соответствии с лучшими отраслевыми практиками.

